

برنامج دعم ومواكبة إنجاز  
المخططات الجماعية للتنمية (PCD)

# خارطة الطريق

الدليل المنهجي رقم 1

2010

برنامج دعم ومواكبة  
إعداد المخططات الجماعية للتنمية PCD

خارطة الطريق  
من أجل دعم ومواكبة الجماعات القروية  
لإعداد مخططاتها الجماعية للتنمية

2010

### المديرية العامة للجماعات المحلية

شارع محمد الخامس، حي الوزارات  
10000 الرباط • المغرب  
الهاتف: 05 37 37 76 42

---

### وكالة إنعاش وتنمية الشمال

33، زاوية شارع النخيل والمهدي بن بركة، حي الرياض، الرباط  
ص.ب. 6471، 10101 الرباط-المعاهد، المغرب  
الهاتف: 17 / 05 37 56 59 02 • الفاكس: 05 37 56 59 08  
الموقع الإلكتروني: [www.apdn.ma](http://www.apdn.ma)

---

### جمعية تاركا

مدينة العرفان، 10101 الرباط  
الهاتف: 05 37 27 38 40 / 05 37 68 17 05 • الفاكس: 05 37 77 58 01  
الموقع الإلكتروني: [www.targa-aide.org](http://www.targa-aide.org)

## برنامج دعم ومواكبة إعداد المخططات الجماعية للتنمية PCD

بموجب التعديلات الأخيرة التي عرفها الميثاق الجماعي<sup>1</sup>، يعهد إلى الجماعات اختصاص إعداد مخططاتها الجماعية للتنمية. هذا الإجراء، يعزز المقاربة الإستراتيجية التشاركية الجديدة للتنمية المحلية التي وضعتها الدولة المغربية، والتي ينظر إليها كوسيلة للتفاعل السياسي المحلي تقوي من دور المجالس الجماعية في تصور وصياغة المصلحة العامة المحلية وكذا في مسلسل اتخاذ القرار. إن الالتزام بتعزيز لامركزية أكثر نجاعة من أجل التنمية المحلية و ضبط المجال وموارده، يقتضي مواكبة الجماعات المحلية فيما يتعلق بالتخطيط الإستراتيجي. في هذا الإطار، تم وضع برنامج من أجل دعم ومواكبة إعداد المخططات الجماعية للتنمية PCD بشراكة مع المديرية العامة للجماعات المحلية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم وعمالات الشمال وجمعية تاركا. هذا البرنامج هو في طور الإنجاز مع مجموع الجماعات القروية والبلديات التي يقل تعداد ساكنتها عن 35 000 نسمة، حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004، بأقاليم وعمالات العرائش، طنجة-أصيلة، فحص-أنجرة، المضيق، الفنيدق، شفشاون، وزان، تطوان، تازة، جرسيف وتاونات. يضع البرنامج هذه المنهجية الجديدة حيز التنفيذ، من أجل مواكبة الجماعات في مباشرة عملية التخطيط.

1. القانون رقم 17-08 بتعديل وتميم القانون رقم 78-00 المتعلق بالميثاق الجماعي كما تم تعديله وتميمه، الصادر 18 فبراير 2009 والنشر بالجريدة الرسمية رقم 5714 مارس 2009.

## الأسس الإجرائية

إن المنهجية المقترحة لإعداد المخططات الجماعية للتنمية PCD تتأسس تدريجياً وتظل خاضعة لأنماط الملائمة على المستوى المحلي وقابلة للتكيف وفقاً لمختلف التجارب، مع ذلك تمكن هذه المنهجية من التجسيد الفعلي وتوحيد وأجراً المبادئ والقيم الأساسية للديمقراطية المحلية:

- المشاركة التي تفترض خلق فضاء للتشاور من أجل إشراك الساكنة المعنية في مجموع الإجراءات التي سيتم اتخاذها؛
- التركيز على الطابع الداخلي من أجل تأكيد مكانة المنتخب والمواطن في قلب العمل المحلي؛
- إدماج العمليات بهدف إنشاء برامج منسجمة للتنمية قادرة على ضمان التكامل بين مكونات التنمية المستدامة؛
- ضبط سير مسلسل إعداد المخطط الجماعي للتنمية من طرف الجماعة؛
- دوام واستمرارية المبادرات، حيث سيتم ذلك عبر برامج التكوين وتطوير الكفاءات وأيضاً عبر الهيئات المحلية المسؤولة والقادرة على ضمان الاستمرارية وكذا تسلسل الإجراءات المتخذة؛
- نشر وتبادل المعلومات من أجل تجانس مجالي أفضل وأيضاً بهدف ضمان الشفافية.

## خارطة الطريق من أجل دعم ومواكبة إعداد المخططات الجماعية للتنمية

### القروية PCD

تحليل الأداة المنهجية، والتي نستعرضها هنا تحت إسم خارطة الطريق، على مختلف المراحل التي يجب اتباعها لدعم ومواكبة إعداد المخططات الجماعية للتنمية. وتجد هذه المنهجية أساسها في دليل إعداد المخططات الجماعية للتنمية ودليل المساطر الإدارية اللذين وضعت تصورهما المديرية العامة للجماعات المحلية بهدف متابعة هذا المسلسل، وتبنى كذلك هذه المنهجية من خلال تجارب جمعية تاركا للاستفادة من مقارنة مبتكرة يسهل على الفاعلين المحليين التمكن منها.

### دعم الاستقلالية والطابع الداخلي للمسلسل من طرف الجماعات

إن الهدف المتوخى من خلال هذه الأداة المنهجية هو وصف المسار المتسلسل، غير الجامد ولكن القابل للتكيف، للمراحل التي تقود الفاعلين المحليين والبنيات المواكبة في اتجاه إنجاز المخطط الجماعي للتنمية باحترام للمبادئ الأساسية المقررة للمنهجية والتي تهدف إلى الحفاظ على الطابع الداخلي للمسلسل، المشاركة المواطنة، استقلالية الجماعة واحترام مبدأ الاستدراك/التكامل.

توجه خارطة الطريق هذه إلى الفاعلين الذين تم إشراكهم في المسلسل حيث تعرف بأدوار ومسؤولية كل فاعل، تحدد الأدوات الضرورية لإنجاز الأنشطة وكل المعلومات المفيدة في السير الجيد لمسلسل تحديد استراتيجية التنمية المجالية. يتعلق الأمر بتقوية قدرات الجماعات في التخطيط الاستراتيجي والتشاركي، وتأكيد شفافية عمل الجماعة في مواجهة العاملين بها. وتستند هذه المنهجية على إشراك المنتخبين وتحسيسهم بمسؤولياتهم، تحسين المستوى العملي-الإجرائي للعاملين بالجماعة وكذا الفاعلين داخل المجتمع المدني ذوي الحضور القوي على المستوى المحلي. في نهاية المطاف، ستكون الجماعة قادرة على قيادة مسلسل التخطيط الاستراتيجي و تحيين المعطيات المتعلقة بهذه العملية بشكل مستقل. يتم اكتساب هذه العملية بشكل تدريجي من خلال التجربة الملموسة مرتبطة بدعم مستهدف، وبواسطة تكوين مناسب لفائدة الفاعلين المحليين المعنيين. إن خارطة الطريق التي هي بمثابة الأداة المفتاح، تسمح ليس فقط بتوضيح الغايات من هذه المواكبة ولكن تمكن أيضا من إبداع مرجعية تقنية جماعية تتيح تجانس العمليات التنموية في مختلف الأقاليم/العمالات والجماعات المعنية بالبرنامج.

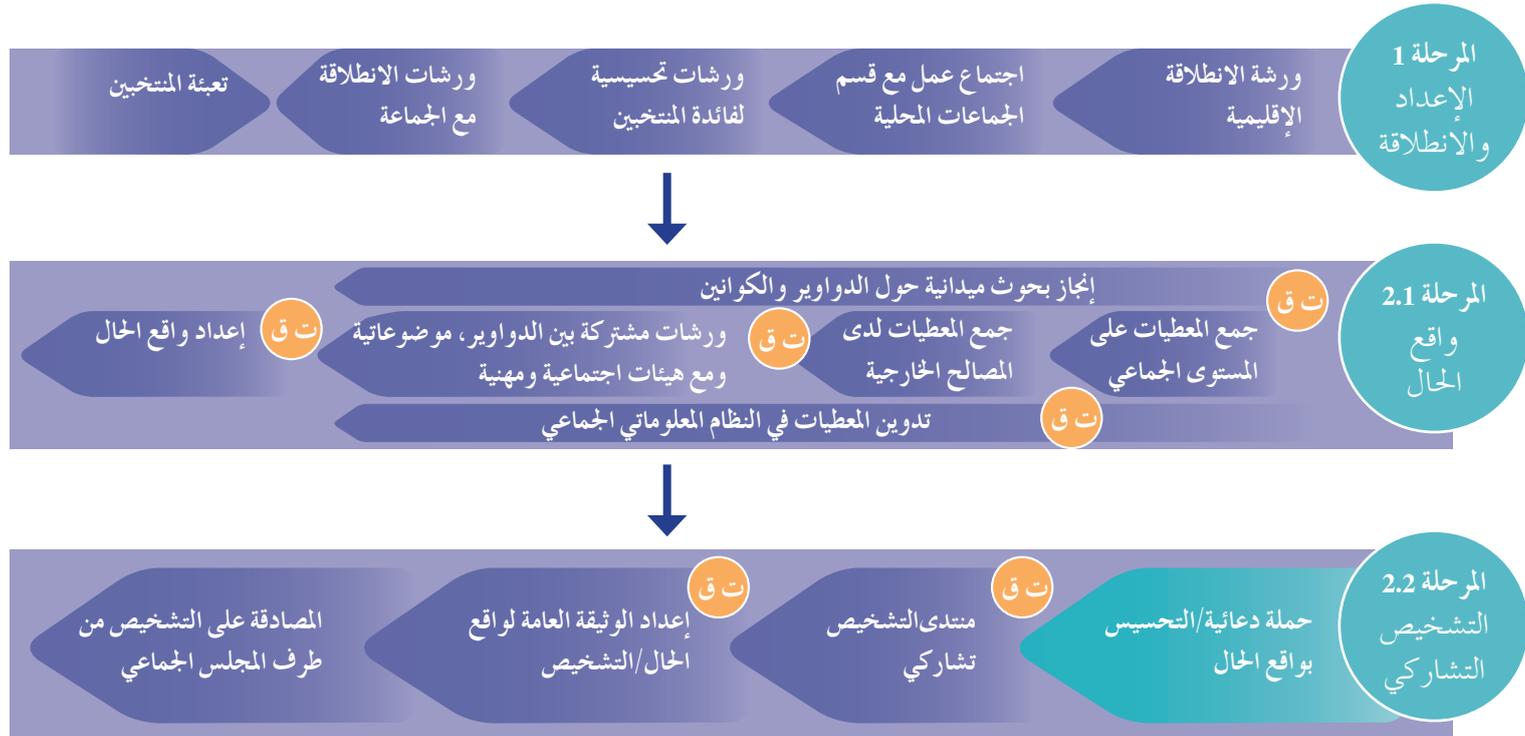
## البعد العملي

تشكل خارطة الطريق أداة لعمل ملموس في يد الفاعلين المحليين، وذلك عبر الاجتهاد في تفعيل المبادئ الأساسية التي توجه هذه المنهجية عبر آليات تأخذ بعين الاعتبار العمل المندمج والتشاركي من خلال إنشاء فضاءات للتقاسم والتشاور مع المواطنين والمواطنات ومجموع الفاعلين المعنيين. تعزز الأداة المنهجية هذه الأهداف من خلال الطريقة المتكررة التي تقترحها. فالتجربة الملموسة في الميدان تغذي باستمرار هذه المنهجية وتمنحها طابعا مرنا يدفعها للتكيف مع مختلف السياقات المحلية. إن الطريقة التي تقترحها هذه الأداة ليست جامدة في شيء، بل على العكس من ذلك تهدف إلى معرفة التحولات وتسعى باستمرار للتأقلم. وتتيح هذه الطريقة كذلك، مواكبة مختلف الفاعلين في ممارسة وظائفهم وتحمل المسؤولية الملقاة على عاتقهم؛ فهي تجعلهم يخرطون في سيرورة مستدامة من أجل تحديد رؤية موسعة لتخطيط مجالهم، إضافة إلى التمكين من أدوات ومراكز البحث والتقصي.

خارطة الطريق  
مراحل المواكبة لإعداد  
المخططات الجماعية للتنمية



## مراحل إعداد المخططات الجماعية للتنمية



ت ق = تقوية القدرات (التكوين، الدعم ومواكبة)



## المرحلة 1: الإعداد والانطلاق

1. ورشة الانطلاق الإقليمية	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الانطلاق الرسمية للمسلسل</li> <li>• تحسيس المشاركين بمنهجية إعداد المخططات الجماعية للتنمية</li> <li>• تحديد الأطراف المشاركة في المسلسل وخلق شروط مشاركتهم</li> </ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المديرية العامة للجماعات المحلية DGCL</li> <li>• السيد العامل</li> <li>• وكالة إنعاش وتنمية الشمال</li> <li>• جمعية تاركا</li> <li>• قسم الجماعات المحلية DCL</li> <li>• المصالح الخارجية</li> <li>• رؤساء المجالس الجماعية</li> <li>• الكتاب العامون</li> </ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنظيم ورشة بمبادرة من المديرية العامة للجماعات المحلية DGCL</li> <li>• تقديم منهجية إعداد المخططات الجماعية للتنمية من طرف المديرية العامة للجماعات المحلية</li> <li>• تقديم منهجية تدخل وكالة إنعاش وتنمية الشمال APDN</li> <li>• تقديم مسلسل إعداد المخطط من طرف جمعية تاركا</li> <li>• مناقشات</li> <li>• المكان: مقر الإقليم/العمالة</li> <li>• المدة: نصف يوم</li> </ul>
المنتوج	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مسار محدد للمسلسل</li> <li>• تعبئة المصالح الخارجية ورؤساء المصالح</li> <li>• محضر الاجتماع</li> </ul>

## 2. اجتماع عمل مع قسم الجماعات المحلية DCL

<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد الموارد البشرية والمادية لقسم الجماعات المحلية</li> <li>• تحديد أعضاء الفريق الإقليمي للدعم EPA</li> <li>• تحديد أدوارهم في مسلسل الإعداد</li> <li>• برمجة ورشات تحسيسية لفائدة المنتخبين/ات</li> </ul>	<p>الأهداف</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• قسم الجماعات المحلية DCL</li> <li>• الفريق الإقليمي للمواكبة EPA</li> <li>• تاركا</li> </ul>	<p>المشاركون</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تسليم الاستمارة لقسم الجماعات المحلية DCL</li> <li>• اجتماع عمل حول تنظيم ورشات تحسيسية لفائدة المنتخبين/ات، بناء على أساس التجارب السابقة وجدول الأعمال المقترحين من طرف تاركا</li> <li>• دعوة السلطات المحلية عن طريق السيد العامل للمشاركة في الورشات</li> <li>• المكان: مقر قسم الجماعات المحلية</li> <li>• المدة: نصف يوم</li> </ul>	<p>طرق الإنجاز</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• جمع المعلومات الخاصة بقسم الجماعات المحلية</li> <li>• تحديد برنامج الورشات</li> <li>• توجيه المراسلات</li> <li>• محضر الاجتماع</li> </ul>	<p>المنتوج</p>

## المرحلة 1: الإعداد والانطلاق

3. ورشات تحسيسية لفائدة المنتخبين/ات	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إثارة اهتمام المجالس الجماعية إلى ضرورة إعداد المخططات الجماعية للتنمية وتحديد أدوارها بناء على منهجية التخطيط الاستراتيجي التشاركي</li> <li>• تشجيع الجماعات على تشكيل الفريق التقني الجماعي وتعيين الباحثين الميدانيين</li> <li>• اقتراح برنامج زيارات للجماعات</li> </ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• قسم الجماعات المحلية (الفريق الإقليمي للمواكبة EPA)</li> <li>• وكالة إنعاش وتنمية الشمال</li> <li>• تاركا</li> <li>• المنتخبون/ات</li> <li>• الكتاب العامون</li> <li>• السلطات المحلية</li> </ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقديم وشرح مسلسل إعداد المخططات الجماعية للتنمية من طرف تاركا</li> <li>• المناقشة</li> <li>• برمجة زيارة الجماعات</li> <li>• المكان: مقر الدائرة، القيادة...</li> <li>• المدة: نصف يوم</li> </ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مسار محدد للمسلسل</li> <li>• تعبئة المصالح الخارجية ورؤساء المصالح</li> <li>• محضر الاجتماع</li> </ul>

#### 4. ورشة الانطلاق مع الجماعات المحلية

##### الأهداف

- شرح معمق للمنهجية التي تم تبنيها من قبل المنتخبين / ات وأطر الجماعة
- تقديم استمارات الدواوير والكوانيين
- إيداع لائحة المعلومات التي يجب الحصول عليها لدى الجماعة
- القيام بمقابلة مع الرئيس
- التأكد من تأسيس (أو احتمالا التحفيز على تأسيس) الأجهزة التالية :
  - الفريق التقني الجماعي ETC؛
  - اللجنة الجماعية للتخطيط التشاركي؛
  - لجنة المساواة وتكافؤ الفرص.
- تقييم الموارد البشرية والمادية المتوفرة وتحديد الموارد البشرية التي ستتكلف بتحرير التقارير
- تحديد الجمعيات والتعاونيات، المنشآت الصحية والتعليمية وكذلك الدوائر الانتخابية
- تركيب النظام المعلوماتي الجماعي SIC
- تدريب الفريق التقني الجماعي على استعمال النظام المعلوماتي الجماعي SIC
- استلام السير الذاتية للباحثين الذين تم اقتراحهم من طرف الجماعة
- تحضير جدول زمني لتوزيع الأنشطة

##### المشاركون

- المنتخبون/ات
- الفريق التقني الجماعي ETC
- الأطر الجماعية
- تاركا
- السلطات المحلية
- قسم الجماعات المحلية DCL
- وكالة إنعاش وتنمية الشمال

## طرق الإنجاز

- يتوجه فريق جمعية تاركا إلى كل جماعة حسب جدول زمني محدد بتنسيق مع قسم الجماعات المحلية ورؤساء الجماعات
- اللقاء مع المنتخبين/ات والفريق التقني الجماعي لإعطاء توضيحات كاملة عن المسلسل ووسائل إنجازه وتحضير جدول للتوزيع الزمني للأنشطة
- طلب تعيين الباحثين وتحديد معايير الاختيار
- إيداع وشرح لائحة المعلومات الجماعية والمعلومات التي يتعين جمعها من المصالح الخارجية المحلية
- إجراء مقابلة مع رئيس المجلس الجماعي
- تركيب النظام المعلوماتي الجماعي SIC
- المدة : موزعة على عدة زيارات حسب الحالات
- المكان : الجماعة

## المنتج

- انطلاق المسلسل
- منتخبون/ات وأطر جماعية تم إشراكهم وتعبئتهم
- خلق أجهزة وإشراكها في مسلسل التخطيط
- تركيب النظام المعلوماتي الجماعي SIC
- محضر تركيبي

5. تعبئة المنتخبين/ات	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التأكد من انعقاد المجلس الجماعي للمصادقة على إعداد المخطط الجماعي للتنمية وتأسيس الأجهزة التالية: <ul style="list-style-type: none"> <li>– اللجنة الجماعية للتخطيط التشاركي</li> <li>– لجنة المساواة وتكافؤ الفرص</li> </ul> </li> <li>• إشراك المنتخبين/ات في مسلسل إعداد وتنفيذ المخطط الجماعي للتنمية</li> </ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المنتخبون/ات</li> <li>• السلطات المحلية</li> <li>• تاركا وقسم الجماعات المحلية (احتمالاً)</li> </ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"> <li>• اجتماع للمجلس الجماعي خاص بالمخطط الجماعي للتنمية</li> <li>• عرض للمخطط الجماعي للتنمية يتعلق بالجانب السياسي لمنهجية المخطط ومصلحة المنتخب(ة) في التعبئة لإعداده باعتبار موقعه كممثل ومدافع عن مصالح السكان</li> </ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"> <li>• قرار للمجلس الجماعي يتبنى إعداد المخطط الجماعي للتنمية ويتناول إنشاء الأجهزة</li> <li>• إشراك المنتخبين/ات وتحميلهم كامل المسؤولية في المسلسل</li> </ul>

## المرحلة 1.2: واقع الحال

## 6. إنجاز الأبحاث الميدانية

	الأهداف
<ul style="list-style-type: none"> <li>• السلطات المحلية</li> <li>• قسم الجماعات المحلية DCL</li> <li>• تاركا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الفريق التقني الجماعي</li> <li>• المنتخبون</li> <li>• الباحثون</li> <li>• السكان</li> </ul>
<p>التكوين</p>	<p>طرق الإنجاز</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• اختيار الباحثين: <ul style="list-style-type: none"> <li>- يتم تقدير عدد الباحثين على أساس 20 بحثا حول الكوانين و لليموم يتعين على الباحث إنجازة؛</li> <li>- لا يمكن أن يكون الباحث عضوا في الفريق التقني الجماعي ولا منتخبا في الدائرة المعنية بالبحث؛</li> <li>- يتم التعاقد مع الباحثين في إطار عقدة عمل (عقدة مستشار إذا كانت لهم خبرة سابقة) وتتم مكافأتهم شهريا ويمكن أن يتم دفع جزء من أجرتهم مقدما.</li> </ul> </li> <li>• تكوين الباحثين على الاستثمارات من طرف تاركا <ul style="list-style-type: none"> <li>- عبر مجموعة الباحثين الذين لهم نفس المواصفات/الميزات شرط ألا يتجاوز عددهم 25 فردا</li> <li>- عرض منهجية إعداد المخططات الجماعية للتنمية</li> <li>- عرض نظام المعلومات الجماعية SIC</li> <li>- تنظيم توزيع مجموعات البحث الذين ستم مرافقتهم من طرف المنتخبين/ات</li> </ul> </li> </ul>

## • إنجاز البحوث الميدانية:

- يشرف المنتخبون/ات وينسقون مجريات البحث في دوائريهم
- النساء المنتخبات، والتي أغلبيتها ليس لها دائرة انتخابية خاصة، (حيث عامة ما يتم انتخابهم في اللائحة الإضافية) تتم تعبئتهن لجمع المعلومات الخاصة بالنوع والذي يشكل بعدا عرضيا في المسلسل.
- يتم إجراء البحث حول الدوار على أساس باحثين (يستحسن أن يكونا رجلا و امرأة)، أحدهما يطرح الأسئلة والآخر يملأ الاستمارة
- يتم إجراء البحث حول الدوار بحضور مجموعة من الأشخاص منهم المنتخب، المقدم، الفاعلون الاجتماعيون، الشباب والممثلون الآخرون للعائلات؛ وذلك في مكان عام محايد (مسجد، مدرسة، الخ) في حدود مدة تتراوح ما بين ساعتين ونصف يوم
- يجب ملا جميع خانات الاستمارة
- الباحثان يفترقان بعد ذلك للقيام بالبحث حول كوانين الدوار.
- سيتم تعيين منشط في كل دائرة للإشراف على إنجاز البحث
- المدة : 1,5 شهر في الحد الأقصى
- المكان : الدوار
- استمارات مملوءة

## المرحلة 1.2: واقع الحال

## 7. جمع المعطيات على المستوى الجماعي

<ul style="list-style-type: none"> <li>• تثمين القدرات المؤسسية والمالية للجماعات</li> <li>• التعرف على المشاريع القطاعية المنجزة، التي في طور الإنجاز والمبرمجة على مستوى كل جماعة.</li> <li>• إشراك المصالح الخارجية المحلية وتوضيح ادوارها في مسلسل إنجاز المخططات الجماعية للتنمية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الأهداف</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• المصالح الخارجية</li> <li>• العمالة / الإقليم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المنتخبون/ات</li> <li>• الفريق التقني الجماعي ETC</li> </ul>
<p><b>جمع المعطيات الجماعية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• يقوم الرئيس بدعم من الفريق التقني الجماعي ETC بالجمع والتزويد بالمعطيات والوثائق التي تم ترتيبها في لائحة استمارة المعلومات الجماعية (الاستمارة رقم 4)، والتي تم إيداعها لدى جميع الجماعات أثناء ورشة الانطلاقة</li> <li>• <b>جمع المعطيات لدى المصالح الخارجية المحلية</b></li> <li>• يتكلف الرئيس مدعوماً بالفريق التقني الجماعي ETC بجمع المعلومات لدى المصالح الخارجية المحلية، الجمعيات والتعاونيات بناءً على استمارة معدة سلفاً (الاستمارة رقم 5)، والتي تم إيداعها لدى جميع الجماعات أثناء ورشة الانطلاقة</li> <li>• يعمل الفريق التقني الجماعي ETC على إدراج المعطيات التي تم تحصيلها في النظام المعلوماتي الجماعي SIC</li> </ul> <p><b>ملاحظة:</b> تزويد النظام المعلوماتي الجماعي بواسطة المعطيات التي تم إنتاجها من طرف المصالح الخارجية يمتد إلى ما بعد مرحلة إعداد المخطط الأول للتنمية الجماعية (التحيين)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• المكان : الجماعة</li> <li>• المدة: يتم توزيعها على مراحل متعددة حسب الحالات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• طرق الإنجاز</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• قاعدة البيانات الجماعية</li> <li>• معطيات قطاعية خاصة بكل دوار</li> <li>• تزويد النظام المعلوماتي الجماعي SIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المنتج</li> </ul>

8. جمع المعطيات لدى المصالح الخارجية	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التعرف على المشاريع القطاعية المنجزة، التي هي في طريق الإنجاز وكذا تلك المبرمجة</li> <li>• تثمين القدرات البشرية والمادية لكل مصلحة</li> <li>• إشراك المصالح الخارجية وتحديد أدوارها في مسلسل إنجاز المخططات الجماعية للتنمية</li> </ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• قسم الجماعات المحلية DCL</li> <li>• المصالح الخارجية الإقليمية</li> <li>• العمالة</li> </ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"> <li>• يتحمل قسم الجماعات المحلية DCL مسؤولية جمع المعلومات لدى المصالح الخارجية</li> <li>• يوجه السيد العامل مراسلة مكتوبة إلى مختلف المصالح الخارجية لتحفيزها على التعاون</li> <li>• يقوم قسم الجماعات المحلية بجمع المعطيات لدى المصالح الخارجية الإقليمية بناء على استمارة خاصة بالمصالح الخارجية (رقم 6) التي تم إعدادها سلفا</li> <li>• المدة: موزعة على عدة زيارات حسب الحالات</li> <li>• المكان: مقر الإقليم/ العمالة</li> </ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"> <li>• معرفة المشاريع القطاعية</li> </ul>

## المرحلة 1.2: واقع الحال

## 9. تدوين المعطيات في نظام المعلومات الجماعية SIC

الأهداف	تفريغ المعطيات الجماعية في النظام المعلوماتي الجماعي SIC
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"> <li>الفريق التقني الجماعي ETC</li> <li>المنتخبون/ات</li> <li>الباحثون</li> <li>تاركا</li> </ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"> <li>وضع المعطيات في النظام المعلوماتي الجماعي SIC من مسؤوليات الفريق التقني الجماعي ETC</li> <li>يتم تأمين وضع المعطيات في النظام المعلوماتي الجماعي SIC من قبل أعضاء الفريق التقني الجماعي بمن فيهم المكلف بالحالة المدنية الذي تعتبر مشاركته إجبارية، ويشارك في هذه العملية الباحثون إن اقتضت الضرورة</li> <li>تفريغ محتوى الاستثمارات في النظام المعلوماتي الجماعي SIC يتم موازاة مع البحث الميداني، وعند ما يتم الانتهاء من مجموعة من الاستثمارات توضع الاستثمارات المملوءة في مقر الجماعة مقابل توصيل يثبت إيداعها</li> <li>يتم ترقيم استثمارات الكانون بعد إنجاز البحث وقبل تدوينها في الحاسوب</li> <li>تم أرشفة الاستثمارات داخل الجماعة</li> <li>المدة: 1,5 شهرا في أقصى أجل</li> <li>المكان: مقر الجماعة</li> </ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"> <li>الفريق التقني الجماعي، قسم الجماعات المحلية والمصالح المعلوماتية المستفيدة من التكوين</li> <li>وضع النظام المعلوماتي الجماعي SIC</li> </ul>

تكوين على النظام المعلوماتي الجماعي لفائدة قسم ج م،  
مصلحة المعلومات بالعمالة و ف ت ج

10. ورشات الدواوير الموضوعاتية والاجتماعية-المهنية

الأهداف

- المصادقة واستكمال المعطيات التي تم تحصيلها من الإدارة، من البحث حول الدوار وكذا المعلومات التي تم تجميعها في السابق
- معرفة تمثلات السكان حول مجالهم ومعرفة نقاط القوة والضعف وكذا فهم ظروفهم المعيشية
- جمع المعطيات المتعلقة بمجالات خاصة (البيئة، التراث، ...)
- تحديد سبل للتنمية و مناحي التغيير كما يتصورها السكان (ذكورا وإناثا) انطلاقا من مؤهلات و فرص التنمية
- إغناء وثيقة واقع الحال بالمعلومات التي تم تجميعها
- إشراك السكان في تحديد تصورهم لمؤشرات تتبع الحكامة المحلية الجيدة والوضعية الأولية، من حيث المشاركة، الشفافية، القرب، المساءلة

المشاركون

- الفريق التقني الجماعي ETC
- المنتخبون/ات
- ممثلو الدواوير
- لجنة المساواة و تكافؤ الفرص
- الجمعيات
- التعاونيات
- القطاع الخاص
- الموارد البشرية المحلية
- الباحثون
- المصالح الخارجية المحلية
- السلطات المحلية
- قسم الجماعات المحلية DCL
- تاركا

تستفيد الفرق التقنية من تكوين و مواكبة حول تقنيات الورشات التشاركية

طرق الإنجاز

ورشات ما بين الدواوير شروط مسبقة

- يكلف الفريق التقني الجماعي بتنظيم ورشات بالتعاون مع المنتخبين : تحديد مجموعات الدواوير باحترام تقطيع الدوائر الانتخابية (يجب تجنب الفصل بين الدواوير التي تنتمي إلى نفس الدائرة)، المنشط والمقررين، تحديد برنامج ومكان إجراء الورشات، إخبار المشاركين...
- يقوم المنتخبون/ات بالتقطيع والجدول الزمني للانجاز كما يتعين عليهم أن يعملوا على ضمان حضور تمثيلات جميع الدواوير وجميع فئات السكان خاصة الشباب والنساء: تنظيم اجتماع مع المجلس الجماعي.

## الإنجاز

- يمكن إنجاز ثلاثة أنواع من الورشات :
  - الورشات بين الدواوير النساء والرجال
  - الورشات بين الدواوير النساء إذا استحال الجمع بين النساء والرجال في ورشة واحدة.
  - ورشات خاصة بالنساء: ممكنة وحضور الشابات أمر مستحسن.
- يتم تنظيم الشباب لأجل جمع، وفق سلسلة من الموضوعات غير الحصرية والمقترحة في الدليل، رؤية المشاركين حول شروط الحياة العامة، إتمام المعطيات، تحديد الحاجيات و الحلول حسب الأولوية على أساس نقط القوة / الضعف و الفرص / التهديدات الموجودة
- هذه المعلومات المستخلصة من الورشات تجمع في محضر مهياً من قبل الفريق التقني الجماعي ويتم توطئها إذا أمكن ذلك
- المدة: نصف يوم
- المكان: الدواوير المعنية (المدرسة، الخ).

## الورشات الموضوعاتية

### شروط مسبقة

- يكلف الفريق التقني الجماعي بتنظيم الورشات بتعاون مع المنتخبين/ت: تحديد الموضوعات، التنظيم، الخ.
- تهدف هذه الورشات إلى تعميق الفهم في بعض الموضوعات الخاصة المحددة بناء على نتائج واقع الحال والتي تتغير حسب السياقات المحلية. المواضيع الأكثر قابلية للتناول في منطقة التدخل هي التالية:
  - البيئة (يتم تناولها في كل الجماعات القروية)
  - الهجرة (في المناطق التي توجد فيها نسبة كبيرة من المهاجرين)
  - العاطلون ذوو الشهادات (نفس الملاحظة)
  - التراث الثقافي (حسب الحالات)
  - ...

## الإنجاز

- تتبع نفس المنهجية التي أنجزت بها الورشات بين الدواوير (أنظر دليل الورشات ) باتباع طريقة مستهدفة مواضيع الورشة
- المدة: نصف يوم
- المكان: الجماعة

## الورشة الاجتماعية المهنية

- تتشابه طرق الإنجاز مع الورشات الأخرى
- تشكل الفئات الاجتماعية-المهنية ومجالات الأنشطة التالية لائحة غير نهائية يمكن تناولها (يجب تكييفها مع الخصوصيات المحلية):
  - اليد العاملة الفلاحية
  - تربية الماشية
  - الصيد
  - تربية النحل
  - النباتات والأعشاب الطبية
  - السياحة
  - ...

## المنتوج

- برنامج الورشات
- لائحة الحضور
- محضر الورشات
- شبكة المعلومات
- خرائط
- صور

## المرحلة 1.2: واقع الحال

## 11. إعداد دراسة عن واقع الحال

## الأهداف

- إصدار مونوغرافيا انطلاقاً من النظام المعلوماتي الجماعي SIC
- تحضير وثيقة عن واقع الحال

## المشاركون

- الفريق التقني الجماعي
- المنتخبون/ات
- تاركا

## طرق الإنجاز

- يتم التفكير بشكل جماعي من قبل أعضاء الفريق التقني الجماعي. يبلور تقرير بالعربية من قبل مسؤول عن التحرير معين من بين أعضاء الفريق التقني الجماعي أو أحد موظفي الجماعة.
- يتم نشر المونوغرافيا بشكل الي انطلاقاً من النظام المعلوماتي الجماعي SIC (في شكل word وكذا excel)
- يقوم الفريق التقني الجماعي بإغناء المونوغرافيا بالعربية بإدماج المعلومات التكميلية (معلومات حول الجماعة، الثقافة، التراث المحلي، الخرائط...) وضعية المشاريع المبرمجة في الجماعة، التحليل الجدولي للمعلومات بشكل يسلط الضوء على الحاجيات والنواقص الموجودة في علاقتها مع الفرص المتاحة. يقوم الفريق التقني الجماعي بالتأليف بين الحاجيات والمتطلبات المعبر عنها من قبل الساكنة من خلال الاستمارات والورشات.
- تشكل الوثيقة بنية قابلة للتعديل تخول للجماعة تأليف أنواع مختلفة من الوثائق (المونوغرافيا التعريفية، لائحة المطالب، المرافعات...) وتشكل قبل كل شيء أداة للعمل في التخطيط
- المدة: 1 أسبوع
- المكان: مقر الجماعة

## المنتوج

- وثيقة واقع الحال

تم تكوين الفرق التقنية  
الجماعية ومواكبتها في  
التحرير والتحليل

## المرحلة 2.2: التشخيص التشاركي / المكون العرضي التواصل

12. الحملة الإخبارية والتحسيس بتقرير واقع الحال	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"><li>• ضمان نقل جيد للخبر بهدف الوصول إلى مشاركة ذات جودة للفاعلين المحليين وانخراطهم في المسلسل</li></ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"><li>• المنتخبون</li><li>• الفريق التقني الجماعي ETC</li></ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"><li>• الأنشطة التواصلية حول المخطط الجماعي للتنمية هي من مسؤولية المجلس الجماعي مدعوماً بالفريق التقني الجماعي ETC</li><li>• يقوم الفريق التقني الجماعي بتحضير تقرير مركبي باللغة العربية حول واقع الحال وكذلك بالفرنسية لهدف التواصل والمرافعة عند الجهات الممولة الأجنبية.</li><li>• ينشر مقتطف من الوثيقة وتوزع بكيفية موسعة على مواطني الجماعة. يتم نشر التقرير على الفاعلين المؤسساتيين وكذا على المشاركين في المنتدى وبشكل موسع إذا توفرت الوسائل.</li><li>• حسب الاستراتيجية التواصلية للجماعة والوسائل المتوفرة، تتم تنمية وسائل أخرى للتواصل: عرض للملصقات، تصفح الوثيقة بمقر الجماعة</li></ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"><li>• وثيقة تواصلية حول واقع الحال</li><li>• فاعلون محليون تم إخبارهم</li></ul>

## المرحلة 2.2: التشخيص التشاركي

## 13. منتدى التشخيص التشاركي

13. منتدى التشخيص التشاركي			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مناقشة، استكمال والمصادقة على واقع الحال وتعيق التحليل المجالي.</li> <li>• تحليل نقط القوة والضعف للمجال عبر إغنائها بمساهمات الخبرات الخارجية حول الموضوعات الخاصة.</li> <li>• ربط المشاريع المبرمجة من قبل الدولة بحاجيات الساكنة.</li> <li>• التعرف بشكل جيد على استراتيجيات المصالح القطاعية للدولة والفرص التي تتيحها وذلك بمعرفة طرق التدخل و الشراكة.</li> <li>• اقتراح الحلول التي تستجيب للحاجيات وللمتطلبات التي عبر عنها السكان من خلال الاستثمارات والورشات (الورشات بين الدواوير، الموضوعاتية والسوسيو مهنية)</li> <li>• تحديد حاملي وفاعلي للمشاريع المحتملين.</li> <li>• التهييء لوضع تشخيص تشاركي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ممثلوا المصالح الخارجية</li> <li>• قسم الجماعات المحلية</li> <li>• السلطات المحلية</li> <li>• تاركا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المنتخبون/ات</li> <li>• الفريق التقني الجماعي</li> <li>• لجنة المساواة وتكافؤ الفرص/</li> <li>• اللجنة الجماعية للتخطيط التشاركي</li> </ul>	<p><b>الأهداف</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ممثلوا المصالح الخارجية</li> <li>• قسم الجماعات المحلية</li> <li>• السلطات المحلية</li> <li>• تاركا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المجتمع المدني</li> <li>• الأشخاص المرجع المحلية المحددة</li> <li>• خلال الاستثمارات والاوراش</li> <li>• الخبرات التقنية والعلمية الخارجية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المنتخبون/ات</li> <li>• الفريق التقني الجماعي</li> <li>• لجنة المساواة وتكافؤ الفرص/</li> <li>• اللجنة الجماعية للتخطيط التشاركي</li> </ul>	<p><b>المشاركون</b></p>

## شروط مسبقة

- يكلفتم برمجة المنتدى من قبل المجلس الجماعي: التاريخ، المشاركون، المتدخلون، برنامج اليوم، الدعوات. تتم البرمجة بالتشاور مع قسم الجماعات المحلية لضمان حضور المصالح الخارجية.
- يتم التحضير التقني للمنتدى من قبل الفريق التقني الجماعي: تهيئ أدوات التنشيط، تحديد المنشط، المقرر، التحضير اللوجستيكي.

## انجاز المنتدى

- إجراء اللقاء يتم في ثلاثة أوقات:
  - جلسة عامة تجمع كافة المشاركين
  - فرق العمل الموضوعاتية: تكوين 3 حتى 5 فرق حسب السياق، تقوم بمناقشة موضوعات كالبنيات التحتية، الخدمات الاجتماعية والثقافية، الأنشطة الاقتصادية، النوع، الحكامة و البيئة، تقوية القدرات وكل ما له علاقة بالموضوع.
  - تقديم نتائج الورشات في جلسة عامة
- المدة: يوم واحد
- المكان: الجماعة (يحدد في عين المكان)

- جدول زمنية للقاءات
- محضر المنتديات
- دراسة لواقع الحال مصادق عليها ويتقاسمه الجميع مضمونها (التعديلات والتكميلات المعبر عنها في اللقاءات تم إدراجها في الوثيقة أو في ملحق)
- بيان لاقتراحات مشاريع حسب الموضوع
- الصور

## المرحلة 2.2: التشخيص التشاركي

## 14. إعداد الوثيقة الشاملة للتشخيص

<p>الفرق التقنية تم تكوينها ومواكبتها للعمل في التحرير والتحليل</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد الإشكاليات الكبرى لتنمية الجماعة ووضع الأولويات</li> <li>• وضع استراتيجية للتدخل مبنية على مجموع عناصر العملية المنجزة قبلا (الاستمارات، الورشات، المنتدى) باقتراح إمكانيات الحل القابلة للإنجاز، الأولوية والواقعية.</li> <li>• وضع وثيقة للتشخيص التشاركي</li> </ul>	الأهداف
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الفريق التقني الجماعي</li> <li>• المنتخبون/ات</li> <li>• تاركا</li> </ul>	المشاركون
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• معالجة معطيات البحث حول واقع الحال ونتائج الورشات التشاركية من قبل الفريق التقني الجماعي</li> <li>• تحليل مواطن القوة والضعف، المؤهلات والمخاطر التي تهدد المجال</li> <li>• صياغة مسالك للتنمية من قبل المحرر</li> <li>• تحرير التشخيص من طرف الفريق التقني الجماعي</li> <li>• المدة: 1 أسبوع</li> <li>• المكان: الجماعة</li> </ul>	طرق الإنجاز
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التشخيص الشامل</li> </ul>	المنتوج

## المرحلة 2.2: التشخيص التشاركي

15. المصادقة على التشخيص من طرف المجلس الجماعي	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"><li>• وضع تشخيص تشاركي مصادق عليه من طرف المجلس الجماعي</li></ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"><li>• المنتخبون/ات</li><li>• الفريق التقني الجماعي</li><li>• تاركا</li></ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"><li>• إخضاع وثيقة التشخيص للمجلس الجماعي للمصادقة</li><li>• المدة: ورشة 1 نصف يوم</li><li>• المكان: الجماعة</li></ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"><li>• تشخيص مصادق عليه من طرف المجلس الجماعي (يتم إمضاؤه والتوقيع عليه)</li><li>• محضر للمجلس الجماعي</li></ul>

### المرحلة 1.3: التخطيط الاستراتيجي، البرمجة والميزنة/ المكون العرضي التواصل

16. الحملة الإخبارية والتعبئة حول وثيقة التشخيص التشاركي	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضمان نقل جيد للخبر بهدف الوصول إلى مشاركة ذات جودة للفاعلين المحليين ومن أجل انخراطهم في المسلسل</li> </ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المنتخبون/ات</li> <li>• الفريق التقني الجماعي ETC</li> </ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعود مسؤولية الأنشطة التواصلية حول المخطط الجماعي للتنمية إلى المجلس الجماعي مدعوماً بالفريق التقني الجماعي</li> <li>• يقوم الفريق التقني الجماعي بإعداد تقرير تكميلي بالعربية حول واقع الحال وباللغة الفرنسية إن اقتضى الحال</li> <li>• يوزع ملخص الوثيقة على المنتخبين وعلى الفاعلين المحليين والمؤسساتيين كما النسخة النهائية إذا وافقت الجماعة.</li> <li>• يمكن اعتماد وسائل أخرى للتواصل كالعرض أو التصفح داخل مقر الجماعة على سبيل المثال.</li> </ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعامة للتواصل حول وثيقة التشخيص التشاركي</li> <li>• فاعلون محليون ومؤسساتيون تم إخبارهم</li> </ul>

### المرحلة 1.3: التخطيط الاستراتيجي، البرمجة والميزنة

17. ورشة قبلية للتخطيط	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"><li>• تكوين/إخبار المنتخبين/ات حول التخطيط الإستراتيجي</li><li>• تحضير ورشة التخطيط (تحديد القضايا الهامة التي يجب تناولها)</li></ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"><li>• المنتخبون/ات</li><li>• الفريق التقني الجماعي</li><li>• اللجنة الجماعية للتخطيط، الميزانية والمالية</li><li>• اللجنة الاستشارية للمساواة وتكافؤ الفرص (CPEC)</li><li>• اللجنة الجماعية للتخطيط التشاركي (CCPP)</li><li>• قسم الجماعات المحلية</li><li>• تاركا</li></ul>
طرق الإنجاز	<p>أنظر الدليل المنهجي للتخطيط الاستراتيجي</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• تحديد مسير (منشط)</li><li>• شرح مفصل لمسلسل التخطيط</li><li>• فتح نقاش حول القضايا السابقة على الورشة (الهوية، المميزات...)</li><li>• التحضير لطرق تنظيم ورشة التخطيط (توزيع التقرير التركيبي لواقع الحال والتشخيص على المشاركين في ورشة التخطيط من أجل قراءته، برنامج الورشة...)</li></ul>
المنتوج	<ul style="list-style-type: none"><li>• لائحة المشاركين في ورشة التخطيط</li><li>• التحضير للورشة (البرمجة، اللوجيستيك)</li><li>• التقرير ولائحة الحضور</li></ul>

## المرحلة 1.3: التخطيط الاستراتيجي، البرمجة والميزنة

## 18. ورشة التخطيط الاستراتيجي

18. ورشة التخطيط الاستراتيجي	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• صياغة الرؤية التنموية والأهداف الخاصة المرتبطة بالمحاور والتوجهات الاستراتيجية للمخطط</li> </ul>	الأهداف
<ul style="list-style-type: none"> <li>• المنتخبون/ات</li> <li>• اللجنة الجماعية للتخطيط والميزانية</li> <li>• الفريق التقني الجماعي ETC</li> <li>• المصالح الخارجية المحلية</li> <li>• السلطات المحلية</li> <li>• قسم الجماعات المحلية DCL</li> </ul>	المشاركون
<p>أنظر الدليل المنهجي للتخطيط الاستراتيجي</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تعيين مسير ومقرر</li> <li>• التنظيم اللوجستيكي (القاعة، المعدات...)</li> <li>• سيرورة الورشة :</li> <li>- التذكير بمسلسل التخطيط الاستراتيجي وعرض برنامج الورشة من طرف المسير</li> <li>- مسار ورشة التخطيط: أنظر الدليل المنهجي <ul style="list-style-type: none"> <li>← ميثاق القيم</li> <li>← تحديد المهمة</li> <li>← صياغة الرؤية و الهدف العام</li> <li>← تحديد الأهداف الخاصة مع المؤشرات</li> <li>← تحديد المحاور الاستراتيجية</li> <li>← تحديد النتائج المتوخاة</li> </ul> </li> </ul>	طرق الإنجاز
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقرير حول رؤية المنتخبين/ات لست سنوات</li> <li>• مخطط استراتيجي اطار للتنمية</li> </ul>	المنتوج

## المرحلة 1.3: التخطيط الاستراتيجي، البرمجة والميزنة

19. ورشة البرمجة	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بلورة خطة لانجاز المشاريع على مدى 3 سنوات الأولى لإنجاز المخطط الجماعي للتنمية</li> </ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المنتخبون/ات</li> <li>• الفريق التقني الجماعي ETC</li> <li>• المصالح الخارجية المحلية</li> <li>• قسم الجماعات المحلية DCL</li> <li>• السلطات المحلية</li> <li>• تاركا</li> </ul>
طرق الإنجاز	<p>أنظر الدليل المنهجي للتخطيط الاستراتيجي</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تعيين مسير و مقرر</li> <li>• التنظيم اللوجستي (القاعة، المعدات، ...)</li> <li>• سيرورة الورشة:</li> <li>- التذكير بالرؤية الاستراتيجية المحددة من طرف المنتخبين/ات والنتائج الأساسية للتشخيص التشاركي</li> <li>- البرنامج على مدى ثلاث سنوات</li> <li>← تحديد النتائج المتوخاة ذات الأولوية/ والأهداف الخاصة</li> <li>← تحويل كل نتيجة / هدف محصل عليه في نشاط ملموس</li> <li>← وضع مخطط العمل والجدول الزمني</li> <li>• ختام الورشة: وضع اللمسات الأخيرة لدعم للبرنامج النهائي</li> </ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بلورة خطة لانجاز المشاريع على مدى 3 سنوات الأولى لإنجاز المخطط الجماعي للتنمية وتقدير الميزانية</li> </ul>

## المرحلة 1.3: التخطيط الاستراتيجي، البرمجة والميزنة

20. وضع اللمسات التقنية الأخيرة والتمويل	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع اللمسات الأخيرة لبطاقات المشروع والميزانية</li> </ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الفريق التقني الجماعي ETC</li> <li>• المنتخبون/ات</li> <li>• اللجنة الجماعية للتخطيط والميزانية</li> <li>• المصالح الخارجية</li> <li>• السلطات المحلية</li> <li>• قسم الجماعات المحلية DCL</li> </ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع اللمسات الأخيرة التقنية والمالية للمخطط الجماعي للتنمية من مسؤولية الفريق التقني الجماعي ETC، ويتم تنسيق العمل من طرف الكاتب العام، لكن يمكن إدراج مشاركة الأشخاص-الموارد</li> <li>• يتم تحويل الأشغال المحددة في مخطط ثلاث سنوات إلى بطاقات تقنية - اقتصادية للمشاريع (التحديد التقني وتقدير للميزانية)</li> <li>• التركيب المالي لمخطط العمل يحتوي على مشاريع: <ul style="list-style-type: none"> <li>- مبرمجة عبر المصالح الخارجية؛</li> <li>- ممولة بواسطة ميزانية الجماعة؛</li> <li>- يجب تعبئتها لدى مصالح الدولة والممولين الآخرين</li> </ul> </li> </ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مخطط العمل لثلاث سنوات ومخطط سنوي</li> <li>• ملف تقني مفصل</li> <li>• مخطط للتمويل</li> <li>• لوحة القيادة للنظام المعلوماتي الجماعي</li> </ul>

21. برمجية أنشطة ما بين الجماعات	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد المشاكل والمشاريع المشتركة بين مختلف الجماعات والتي يمكن حلها بشكل جماعي</li> <li>• تحديد الأشكال المؤسسية المحتملة للشراكة</li> </ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• قسم الجماعات المحلية (الفريق الإقليمي للمواكبة)</li> <li>• رئيس الجماعة وأعضاء المجلس الجماعي</li> <li>• الكاتب العام وأعضاء الفريق التقني الجماعي ETC</li> <li>• رؤساء الدوائر</li> <li>• تاركا</li> </ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنظيم لقاءات من طرف قسم الجماعات المحلية تضم المنتخبين/ات والفرق التقنية للجماعات التي تنتمي لنفس الدائرة أو مجموعة من الدوائر</li> <li>• عرض المخطط الجماعي للتنمية لكل جماعة</li> <li>• مناقشة الإشكاليات المشتركة وإمكانيات الشراكة</li> <li>• إعداد مشاريع ما بين الجماعات والإعدادات المؤسسية</li> <li>• الأخذ بعين الاعتبار إدراج المشاريع في المخططات الجماعية للتنمية لكل جماعة معنية</li> </ul>
المنتوج	<ul style="list-style-type: none"> <li>• محضر الاجتماعات ولائحة الحضور</li> <li>• مشاريع لما بين الجماعات</li> </ul>

## المرحلة 2.3: عملية الانسجام

22. إعداد وثيقة المخطط الجماعي للتنمية	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تصور وثيقة المخطط الجماعي للتنمية</li> </ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الفريق التقني الجماعي ETC</li> <li>• المنتخبون/ات</li> <li>• تاركا</li> </ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"> <li>• يتم تحرير المخطط الجماعي من طرف المحرر</li> <li>• يتم تقديم نتائج ورشة التخطيط والبرمجة واللمسات الأخيرة للمشاريع في وثيقة شاملة للمخطط الجماعي للتنمية</li> <li>• المدة: أسبوع</li> <li>• المكان: الجماعة</li> </ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وثيقة المخطط الجماعي للتنمية تتضمن تقريرا تركيبيا عن واقع الحال والتشخيص التشاركي، التصور الإستراتيجي للجماعة للسنوات المقبلة ومخطط عمل لثلاث سنوات</li> </ul>

## المرحلة 2.3: عملية الانسجام

23. عملية الانسجام على مستوى اللجنة التقنية الإقليمية الموسعة	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"><li>• ضمان تجانس المخططات الجماعية للتنمية بين الجماعات ومع المستويات المجالية العليا</li></ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"><li>• قسم الجماعات المحلية DCL (الفريق الإقليمي للمواكبة EPA)</li><li>• اللجنة التقنية الإقليمية الموسعة</li><li>• الرؤساء</li><li>• الكتاب العامون</li></ul>
طرق الإنجاز	<ul style="list-style-type: none"><li>• إرسال المخططات الجماعية للتنمية (بعد إدراج مشاريع ما بين الجماعات في هذه المخططات) إلى الفريق الإقليمي للدعم لدراسة وضعها في تجانس</li><li>• إعداد ورقة من قبل فريق الدعم الإقليمي يتم تقديمها للتعديلات المقترحة على مستوى الإقليم لوضع تجانس المخططات الجماعية للتنمية، وتوجيهها إلى المجلس التقني الإقليمي</li><li>• اجتماع اللجنة التقنية الإقليمية لدراسة المقترحات</li><li>• إرسال التعديلات للجماعات من أجل وضع اللمسات الأخيرة للمخططات الجماعية للتنمية</li></ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"><li>• محضر اللجنة التقنية الإقليمية CTP</li></ul>

## المرحلة 2.3: عملية الانسجام

24. تبني المخطط الجماعي للتنمية من طرف المجلس الجماعي	
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تبني والتزام المنتخبين/ات بتنفيذ وتدير المخطط الجماعي للتنمية</li> </ul>
المشاركون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• أعضاء المجلس الجماعي</li> </ul>
طرق الإنجاز	<p>شروط مسبقة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قبل إخضاع المخطط الجماعي للتنمية للمجلس الجماعي، يقوم الرئيس بدعم من اللجنة المكلفة بالتخطيط، الشؤون الاقتصادية، الميزانية والمالية بتحضير الميزانية السنوية مع تحديد المشاريع الممولة بواسطة ميزانية الجماعة وتلك التي يجب على الجماعة أن تعبئ لها المزيد من الإمكانيات</li> </ul> <p>الكيفية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• يتم تبني المخطط الجماعي للتنمية أثناء جلسة للمجلس الجماعي</li> <li>• مناقشة الميزانية السنوية وتبنيها</li> </ul>
المنتج	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وثيقة المخطط الجماعي للتنمية تم توقيعها والمصادقة عليها</li> <li>• ميزانية مصادق عليها</li> </ul>